



## PROVINCIA DI BRINDISI

ALLEGATO 1 alla delibera n. 19 del 14.03.2013 del Commissario straordinario con i poteri della Giunta Provinciale

### REGOLAMENTO DI ISTITUZIONE E DI FUNZIONAMENTO DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

ART. 1- DEFINIZIONI

ART. 2 - OGGETTO

ART. 3 - COMPITI

ART. 4 - SEDE, COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO

ART. 4 bis

ART. 5 – REQUISITI GENERALI

ART. 6 – REQUISITI ATTINENTI ALL'AREA DELLE CONOSCENZE

ART. 7 – REQUISITI ATTINENTI ALL'AREA DELLE ESPERIENZE PROFESSIONALI

ART. 8 – REQUISITI ATTINENTI ALL'AREA DELLE CAPACITA'

ART. 9 - CONTROLLO STRATEGICO

ART. 10 - VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE

ART. 11- SISTEMA INTEGRATO DEI CONTROLLI INTERNI ( S.I.C.I )

ART. 12- CODICE DI COMPORTAMENTO

ART. 13 -DISPOSIZIONI FINALI E TRANSITORIE

#### ART. 1 DEFINIZIONI

La **performance** è il contributo - risultato e modalità di raggiungimento dello stesso - che un soggetto o unità organizzativa apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi e, in ultima istanza, alla soddisfazione dei bisogni coerenti con la mission dell'Ente.

Il **ciclo di gestione della performance** è un ciclo integrato di definizione ed assegnazione degli obiettivi che l'organo di indirizzo politico-amministrativo intende perseguire, il loro monitoraggio nel tempo, la loro misurazione, valutazione e rendicontazione.

La **valutazione della performance organizzativa e individuale** consiste nella disamina delle prestazioni dei settori e dei relativi dirigenti sulla base di criteri ed indicatori previamente determinati e con metodologie idonee alla misurazione del grado di conseguimento degli obiettivi, delle competenze dimostrate e dei comportamenti professionali ed organizzativi. Le valutazioni delle performance dei singoli settori e dei relativi dirigenti costituiranno la base per la valutazione della performance complessiva dell'organizzazione.

Il **controllo strategico** è il supporto per riorientare l'attività politicoamministrativa, attraverso la **valutazione della performance dell'Ente** vale a dire dell'impatto dell'azione di governo sui cittadini, la valutazione del gradimento e dell'efficacia dell'attività, della strategia e dei comportamenti di governo, e della sua coerenza con il programma di mandato del Presidente della Provincia.

## ART. 2

### OGGETTO

Il presente regolamento disciplina, ai sensi del D.Lgs. 30 luglio 1999 n.286, del D.Lgs. 18/08/2000 n. 267, del D.Lgs. 30/03/2001 n. 165, L. 04/03/2009 n.15 e D. Lgs. 27/10/2009 e n.150 le modalità di funzionamento del Nucleo di Valutazione della Performance e la sua istituzione secondo i principi indicati nelle linee guida di cui alla delibera n. 04/2010 della Commissione Indipendente per la Valutazione , la Trasparenza e l'Integrità delle Amministrazioni Pubbliche (CiVIT) avente il seguente oggetto: Definizione dei requisiti per la nomina dei componenti dell'Organismo indipendente di valutazione (artt.13, comma 6, lett.g e 14 del D.Lgs n.150/2009)

## ART. 3

### COMPITI

L'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance:

- mette in atto le attività di **valutazione della performance dell'Ente, dei settori e dei relativi dirigenti** e di controllo strategico, tese a valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e di altri strumenti di determinazione degli organi di indirizzo politico-amministrativo, in termini di congruenza tra risultati conseguiti ed obiettivi predefiniti. Tali attività si raccordano e si

complementano, in particolare, con le attività del **controllo di gestione**, svolto dalla specifica struttura tecnica permanente interna, e poi con le attività del **Collegio dei Revisori**, in modo da realizzare il **Sistema Integrato dei Controlli Interni (S.I.C.I.)**;

- svolge, nei confronti degli organi politici di governo dell'Ente, un ruolo di guida e supporto nell'elaborazione del **Piano della performance**; in particolare guidandone la stesura dello stesso e seguendone il monitoraggio continuo nel tempo e i consequenziali riorientamenti emergenti dalle verifiche periodiche;
- monitora il funzionamento complessivo del sistema della valutazione ed elabora una **relazione annuale sullo stato dei controlli interni**;
- sovrintende ai processi di misurazione e valutazione del personale e le relative premialità di merito di tutto il personale, secondo le previsioni dei contratti collettivi nazionali, dei contratti integrativi, dei regolamenti interni all'amministrazione, nel rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità;
- fa proprie considerazioni sull'andamento della gestione, al fine di offrire agli organi di direzione politico-amministrativa utili riferimenti per eventuali interventi di indirizzo alla struttura;
- comunica tempestivamente le criticità riscontrate agli organi interni di governo dell'Ente, nonché cura le medesime comunicazioni nei confronti degli organismi esterni di controllo;
- valida la **Relazione sulla performance** definita annualmente dall'organo di indirizzo politico-amministrativo;
- promuove e attesta l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità dell'amministrazione pubblica locale;
- verifica i risultati e le buone pratiche di promozione delle pari opportunità;
- cura la realizzazione di indagini sul clima aziendale, volte a rilevare:
  - il livello di benessere organizzativo del personale dipendente;
  - il grado di condivisione del sistema di valutazione;
  - la valutazione dei dirigenti da parte dei rispettivi collaboratori;

Tutte le predette attività possono essere estese anche alle eventuali società partecipate su incarico formale della Giunta Provinciale che ne stabilisce obiettivi e condizioni.

## **ART. 4**

### **SEDE, COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO**

Il Nucleo di Valutazione della Performance ha sede presso l'Ente, coordina le singole attività di controllo e di valutazione, opera in posizione di staff e di autonomia rispetto alle strutture operative.

Il Nucleo di Valutazione della Performance è presieduto dal Direttore Generale, se istituito, o dal Segretario Generale ed è composto da numero due (2) soggetti esterni all'Ente, che dovranno garantire competenze integrate di alta professionalità ed esperienza, maturata nel campo del management, della valutazione della performance e della valutazione del personale ed in possesso dei seguenti requisiti:

Il Nucleo di valutazione si riunisce almeno una volta al mese.

## **ART. 4 bis**

“In caso di cessazione per qualsivoglia ragione dell’incarico di Segretario Generale/Direttore Generale e, conseguentemente, di Presidente del Nucleo di Valutazione, in corso di anno ed in itinere alle attività da svolgere, l’Amministrazione Provinciale può anche a parziale deroga dell’art. 4 del vigente Regolamento di istituzione e funzionamento del Nucleo di Valutazione, disporre in capo al Segretario Generale/Direttore Generale, cessato, la prosecuzione dell’incarico di Presidente del Nucleo di Valutazione per il tempo occorrente al completamento delle relative attività e, comunque, non oltre il 31 dicembre dell’anno in cui è avvenuta la cessazione.

*“In tal caso al Presidente del Nucleo di Valutazione spetta un compenso pari ad €. 1.500,00= e, comunque, non superiore a quello spettante al Presidente del Collegio dei Revisori della Provincia”.*

## **ART. 5**

### **REQUISITI GENERALI**

**5.1. (Cittadinanza)** – Possono essere nominati cittadini italiani e cittadini dell’Unione europea.

**5.2. (Età)** – L’età dei componenti deve essere tale da assicurare, all’Organismo nel suo complesso in caso di scelta per la forma collegiale, esperienza e capacità di innovazione.

**5.3. (Equilibrio di genere)** La scelta dei componenti deve essere tale da favorire, anche con riferimento alla struttura tecnica permanente, il rispetto dell’equilibrio di genere.

**5.4. (Divieto di nomina)** Ai sensi dell'articolo 14, comma 8, del decreto legislativo n. 150/2009, i componenti del Nucleo di valutazione non possono essere nominati tra soggetti che rivestano incarichi pubblici elettivi o cariche in partiti politici o in organizzazioni sindacali ovvero che abbiano rapporti continuativi di collaborazione o di consulenza con le predette organizzazioni, ovvero che abbiano rivestito simili incarichi o cariche o che abbiano avuto simili rapporti nei tre anni precedenti la designazione.

**5.5. (Requisito linguistico)** Il componente dovrà avere una buona e comprovata conoscenza almeno della lingua inglese. Se di cittadinanza non italiana, dovrà altresì possedere una buona e comprovata conoscenza della lingua italiana.

**5.6. (Conoscenze informatiche)** Il componente dovrà avere buone e comprovate conoscenze tecnologiche di software, anche avanzati

## **ART. 6**

### **REQUISITI ATTINENTI ALL'AREA DELLE CONOSCENZE**

**6.1. (Titolo di studio)** Il componente deve essere in possesso di diploma di laurea specialistica o di laurea quadriennale conseguita nel previgente ordinamento degli studi.

**6.2. (Tipologia del percorso formativo)** E' richiesta la laurea in ingegneria o economia o giurisprudenza o lauree equipollenti.. Per le lauree in discipline diverse è richiesto altresì un titolo di studio post-universitario in profili afferenti alle materie suddette nonché ai settori dell'organizzazione e del personale delle pubbliche amministrazioni, del management, della pianificazione e controllo di gestione, o della misurazione e valutazione delle performance. In alternativa al possesso di un titolo di studio post-universitario, è sufficiente il possesso dell'esperienza, prevista dal paragrafo 4.1, di almeno sette anni.

**6.3. (Titoli valutabili)** Sono valutabili i titoli di studio, nelle materie di cui al paragrafo 2.2., conseguiti successivamente al diploma di laurea e rilasciati da istituti universitari italiani o stranieri o da primarie istituzioni formative pubbliche. Sarà necessario distinguere, ai fini della ponderazione del titolo, tra titoli conseguiti all'esito di un percorso formativo di durata comunque superiore a quella annuale (dottorato di ricerca, master di II livello, corsi di specializzazione) e altri titoli di specializzazione.

**6.4. (Studi o stage all'estero)** E' valutabile, se afferente alle materie di cui al paragrafo 2.2., un

congruo periodo post-universitario di studi o di stage all'estero.

#### **ART. 7**

#### **REQUISITI ATTINENTI ALL'AREA DELLE ESPERIENZE PROFESSIONALI**

7.1. I componenti esterni devono essere in possesso di un'esperienza di almeno cinque anni, in posizioni di responsabilità, anche presso aziende private, nel campo del management, della pianificazione e controllo di gestione, dell'organizzazione e del personale, della misurazione e valutazione della performance e dei risultati ovvero in possesso di un'esperienza giuridico-organizzativa, di almeno cinque anni, maturata anche in posizione di istituzionale autonomia e indipendenza.

#### **ART. 8**

#### **REQUISITI ATTINENTI ALL'AREA DELLE CAPACITA'**

8.1. (Capacità) I componenti dovranno possedere capacità intellettuali, manageriali, relazionali. Dato il loro ruolo di promotori del miglioramento, dovranno dimostrare capacità di creare una visione condivisa e di promuovere diversi modi di lavorare, anche in gruppo, e avere un'appropriata cultura organizzativa che sia promotrice dei valori della trasparenza, integrità e del miglioramento continuo.

8.2 (Accertamento della capacità) Le predette capacità e competenze specifiche sono accertate oltre che dagli elementi desumibili dal curriculum, nel corso dell'istruttoria finalizzata alla nomina, mediante un eventuale colloquio se ritenuto necessario dal Presidente. L'interessato dovrà essere chiamato ad illustrare, in una relazione di accompagnamento al curriculum, le esperienze che ritenga significative anche in relazione ai risultati individuali ed aziendali ottenuti e invitato ad esporre l'attività e gli obiettivi che egli ritenga che l'Organismo debba perseguire; tale relazione potrà essere oggetto del predetto colloquio.

La nomina dei componenti spetta al Presidente della Provincia, sentita la Giunta Provinciale. Tale nomina è compiuta scegliendo tra quanti, in possesso dei predetti requisiti, abbiano partecipato alla relativa procedura di evidenza pubblica.

La nomina ha durata biennale e può essere prorogata per altri due anni. Il Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance assume altresì la presidenza del S.I.C.I.

Al presidente del Nucleo di Valutazione, nella persona del Direttore Generale, non compete alcun compenso. Al segretario Generale, che presiede il Nucleo di Valutazione, spetta il compenso da quantificare con la maggiorazione della retribuzione di posizione. Il compenso per i componenti esterni del Nucleo di Valutazione della Performance, onnicomprensivo, è di euro 12.000,00 annue più IVA se dovuta e sarà erogato trimestralmente dietro presentazione di regolare fattura.

Per lo svolgimento delle attività, ai componenti dell'Organismo è garantito l'accesso a tutte le informazioni di natura contabile, patrimoniale, amministrativa e operativa gestite da ciascun settore.

Il Nucleo di Valutazione è coadiuvato nella attività di misurazione delle performance e nell'esercizio delle relative funzioni da una struttura tecnica permanente interna, preferibilmente la stessa preposta al controllo di gestione.

IL Nucleo di Valutazione garantisce le sue attività in modo continuativo operando sia in forma collegiale sia attraverso le prestazioni d'opera intellettuale rese dai singoli componenti alternativamente mediante accessi alla sede provinciale o mediante elaborazioni/approfondimenti in remoto.

## ART. 9

### CONTROLLO STRATEGICO

Il controllo strategico ha come oggetto il supporto all'attività di pianificazione strategica, di programmazione, di indirizzo politico-amministrativo e di verifica dell'efficacia sociale delle politiche adottate dagli organi politico-amministrativi, acquisendo e fornendo tutte le informazioni utili allo scopo.

Consta delle seguenti fasi:

- a) supporto all'azione di governo dell'Ente mediante l'introduzione di una logica di programmazione e di un approccio metodologico per progetti e processi;
- b) analisi preventiva di fattibilità ed economicità delle iniziative progettuali strategiche;
- c) analisi dello scenario di riferimento, finalizzata all'individuazione dei principali cambiamenti in atto con l'ausilio di *data base* o di appositi questionari nonché per il consolidamento dei mezzi di coinvolgimento dei cittadini;
- d) analisi di congruità delle finalità dei programmi e dei progetti con il contesto ambientale;
- e) analisi di adeguatezza delle modalità di attuazione dei programmi e progetti con lo scenario di riferimento, operando il raffronto delle soluzioni alternative secondo benefici, costi e capacità di realizzazione;
- f) individuazione degli indicatori per l'acquisizione di informazioni rilevanti nella definizione

dei programmi nonché degli indicatori per la verifica del raggiungimento degli obiettivi e della qualità dei servizi erogati.

In particolare, gli indicatori saranno individuati sulla base del fine conoscitivo perseguito e della modalità di rilevazione. Sarà favorita l'analisi congiunta di più indicatori e il loro confronto nel tempo e nello spazio.

L'analisi degli scostamenti, contenente il confronto tra il valore atteso e quello effettivo, indicherà le cause anche disarticolate e le azioni correttive.

## **ART. 10**

### **VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE**

Il Nucleo di Valutazione, sulla scorta del **Sistema di misurazione e valutazione della performance**, con cadenza annuale e con garanzia del contraddittorio, propone la valutazione delle performance individuali dei dirigenti relativa all'esercizio di riferimento. Tale valutazione avviene sulla base di una scheda riepilogativa per ciascun dirigente.

Allo scopo si assumono quale riferimento i seguenti fattori:

- a) indicatori di performance relativi all'ambito organizzativo di diretta responsabilità;
- b) grado di conseguimento degli obiettivi generali e degli indirizzi dell'Amministrazione, nonché gli specifici obiettivi individuali assegnati, in correlazione con le risorse umane, finanziarie e strumentali effettivamente rese disponibili;
- c) qualità del contributo personale alla performance generale della struttura, competenze professionali e manageriali dimostrate;
- d) capacità organizzativa e flessibilità al fine di utilizzare al meglio tempi e risorse umane disponibili per far fronte ai diversi impegni;
- e) capacità di valutazione dei propri collaboratori, dimostrata tramite una significativa differenziazione dei giudizi;
- f) capacità di motivare e orientare i comportamenti dei propri collaboratori al fine di generare condizioni organizzative favorevoli alla produttività e ad una migliore qualità dei servizi e del rapporto con il cittadino;
- g) capacità di gestire i fattori organizzativi, promuovendo le opportune innovazioni tecnologiche e procedurali, con particolare riferimento alle risorse umane e ai relativi processi di formazione e sviluppo;
- h) orientamento all'assunzione di un'ottica di controllo di gestione nell'assolvimento delle funzioni affidate;



- i) contributo all'integrazione tra diversi uffici e servizi e capacità di adattamento al contesto di intervento, anche in relazione alla gestione di crisi od emergenze o a processi di cambiamento organizzativo.

Il Nucleo di Valutazione partecipa al processo valutativo delle posizioni organizzative, delle alte professionalità e delle altre risorse umane supportando i singoli dirigenti nell'elaborazione di una comune metodologia di valutazione al fine di garantire omogeneità ed obiettività di valutazione nei confronti del personale tutto, ed in linea coerente con il Sistema di misurazione e valutazione della performance adottato per gli stessi dirigenti.

La valutazione della performance resa dal Segretario Generale ai fini del riconoscimento dell'indennità di risultato ai sensi del CCNL di categoria, spetta al Presidente della Provincia, il quale potrà avvalersi del supporto del Nucleo di Valutazione se presieduto da altra unità diversa dal Segretario medesimo.

Il documento di valutazione annuale della performance individuale si articola in una relazione ovvero in schede, concernenti la valutazione dei risultati, le competenze dimostrate e i comportamenti professionali ed organizzativi dei dirigenti dei settori.

I punteggi delle schede finali di valutazione annuale approvate dal Nucleo di Valutazione costituiscono base di calcolo per la distribuzione dei fondi di premialità.

## **ART. 11**

### **SISTEMA INTEGRATO DEI CONTROLLI INTERNI ( S.I.C.I.)**

Il SICI è un organo consultivo, costituito dai componenti del Nucleo di Valutazione e dai componenti del Collegio dei revisori, allo scopo di garantire l'unitarietà, l'integrazione e l'efficacia dei controlli di competenza dell'Ente.

## **ART. 12**

### **CODICE DI COMPORTAMENTO**

Tutti i componenti del Nucleo di Valutazione della Performance sono tenuti ad osservare le seguenti norme:

- a) l'attività svolta a contatto con la struttura deve in ogni caso avere una valenza puramente conoscitiva e non deve quindi interferire con l'autonomia organizzativa, decisionale ed operativa della struttura stessa;
- b) i risultati, le raccomandazioni d'intervento e qualunque dettaglio sull'attività svolta devono

- essere indirizzate al Presidente e tramite questi alla Giunta;
- c) deve essere assicurata la massima riservatezza nei confronti di qualunque soggetto, sia interno che esterno all'Ente, sull'attività svolta..

### **ART. 13**

#### **DISPOSIZIONI FINALI E TRANSITORIE**

L'intero ciclo di gestione della performance, dalla metodologia alle risultanze finali, comprensive delle premialità erogate, sarà pubblicato sul sito internet dell'Ente e nei network degli EE.LL. ai quali l'Ente avrà aderito.

L'Organismo, al fine di garantire completezza di competenze e di efficacia al sistema integrato dei controlli interni, potrà *on-demand* avvalersi dell'affiancamento di eventuali altre unità ad alta specifica professionalità. Tale apporto incrementale sarà autorizzato dal Presidente della Provincia in uno alla garanzia di accesso a strutture, a uffici e ad atti provinciali.

Per quanto non previsto dal presente regolamento si applicano le disposizioni di legge, i contratti collettivi e i regolamenti di organizzazione, di contabilità e quelli vigenti nelle specifiche materie.

Il presente regolamento annulla e sostituisce integralmente ogni altra regolamentazione o disposizione vigente in materia.